



# IPAPEDI

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL DEL PERSONAL DOCENTE Y  
DE INVESTIGACION DE LA UNIVERSIDAD DE CARABOBO

10 Junio 2026

**Comisión de Salud**

## Acta de reunión con los directores de centros de Salud de la UC



Elaborado por: Prof. Oneydis Manzano / Secretaria de Actas de la Comisión de Salud.

# ACTA DE REUNIÓN N° 2 - COMISIÓN DE SALUD IPAPEDI

**Fecha:** 10 de junio de 2026

**Hora aproximada:** 2:30pm a 4:40pm

**Lugar:** Salón de conferencia de IPAPEDI

**Tipo de reunión:** Segunda sesión de la Comisión de Salud, con enfoque en la integración de servicios y articulación con otras unidades de salud universitarias (DDE, UAMI, APUC)

## Asistentes identificados:

- Prof. Víctor Reyes Lanza (presidente de la Comisión / directiva de IPAPEDI)
- Prof. Pedro Villarroel (Directiva de IPAPEDI)
- Prof. Yolanda Rodríguez (Directiva de IPAPEDI)
- Prof. Gustavo Oviedo ( Directiva de IPAPEDI)
- Dra. María José Linares (coordinadora médica de la DDE – Dirección de Desarrollo Estudiantil)
- Prof. Oscar Mora (UAMI)
- Prof. Euclides Querales (APUC)
- Prof. Gerardo Vásquez (APUC)
- Prof. Ana Luisa Arpaia (Docente de la Facultad de Educación)
- Prof. Oneydis Manzano (Secretaria de actas de la comisión de salud, docente de Salud Pública)
- Prof. Ángel Vásquez (Docente del Dpto. Ciencias Sociales FCS)

---

## 1. OBJETIVO DE LA REUNIÓN

Dar continuidad a la instalación de la Comisión de Salud (primera reunión), conociendo y articulando los **servicios médicos existentes** en distintas dependencias universitarias (DDE, UAMI, APUC, Facultad de Educación, etc.) para conformar un **Ecosistema Sanitario Autónomo (ESA)** que brinde atención integral, prioritaria y voluntaria a los profesores, trabajadores, estudiantes y comunidad universitaria en general.

---

Elaborado por: Prof. Oneydis Manzano / Secretaria de Actas de la Comisión de Salud.

## 2. PUNTOS PRINCIPALES DISCUTIDOS

### 2.1. Presentación de la DDE (Dirección de Desarrollo Estudiantil) – Dra. María José Linares

- La DCDE, conocida históricamente como "DDE", presta servicios médicos desde hace más de 9 años no solo a estudiantes sino también a trabajadores, administrativos, obreros, profesores y población externa.
- **Servicios actuales:** consulta de medicina general y especialidades (medicina interna, traumatología, gastroenterología, ginecología, odontología), además de ecografía, laboratorio, fisioterapia y psicología.
- Consultas **gratuitas** para el personal universitario, aunque algunos procedimientos (inyectoras, algodón, alcohol) tienen costo mínimo para cubrir insumos.
- Limitaciones: falta de insumos (medicamentos, material descartable), equipos obsoletos, y desconocimiento general de la comunidad universitaria sobre los servicios.
- La DDE cuenta con personal de enfermería y trabajadoras sociales que promocionan los servicios en facultades, pero la difusión es insuficiente.
- Horarios: especialistas dos días a la semana; medicina general y fisioterapia funcionan todos los días.

### 2.2. Situación del UAMI (Unidad de Atención Médica Integral) y otros centros

- Se menciona que el UAMI tiene equipos y espacios, pero con dificultades de infraestructura (aires acondicionados, mantenimiento).
- La APUC (Asociación de Profesores) también ofrece servicios médicos y odontológicos, aunque con limitaciones (una sola silla odontológica antigua, falta de compresor, materiales costosos). Los servicios de salud activos actualmente son: Odontología, medicina familiar, medicina general, traumatología, fisiatría, fisioterapia, cirugía general, cardiología, ginecología, Otorrinolaringología, urología, laboratorio, nutrición, psicología.
- La Facultad de Educación cuenta con un dispensario médico (medicina general, nutricionistas, traumatólogos) que atiende a docentes y estudiantes.
- La Unidad de Fisioterapia de la DDE es muy demandada (citas hasta fin de año), con profesionales que han llevado sus propios equipos (balones, ligas, etc.) mientras se consigue dotación.

### 2.3. Necesidad de información y difusión

- Varios asistentes (incluyendo miembros de la Comisión) desconocían la existencia y alcance de los servicios de la DDE, APUC y otras dependencias.

- Se destaca la importancia de **centralizar la información** (trípticos, panfletos, página web, redes sociales) para que los profesores y la comunidad sepan dónde y cuándo acudir.
- Se critica el **protagonismo** y la **sectorización** que ha impedido la integración; se propone superar esa visión para construir un ecosistema único.

## 2.4. Continuidad del ESA (Ecosistema Sanitario Autónomo)

- El profesor Víctor Reyes Lanza recuerda que el ESA nació hace cuatro años como una visión de integrar los recursos humanos y físicos de la universidad en salud.
- Se ha avanzado en la **unidad de quimioterapia e inmunoterapia** (plazo estimado: un mes y medio a dos meses), la **unidad de cirugía ambulatoria (UCA)** en el sótano del UAMI, y la **atención médica domiciliaria (AMD)** para profesores encamados.
- Se reconoce que la dispersión de servicios (DDE, UAMI, APUC, facultades) ha sido un obstáculo, pero ahora se busca la **sinergia** y la **colaboración voluntaria** de todos.

## 2.5. Recursos económicos y deuda

- Se menciona que IPAPEDI enfrenta una deuda creciente (aproximadamente 1.000 USD mensuales por diversos conceptos), y que hay 18 apartamentos de su propiedad, de los cuales la mitad no funcionan adecuadamente.
- Se plantea la necesidad de **monetizar activos** y optimizar el uso de recursos para sostener los servicios de salud.

## 2.6. Propuesta de página web y base de datos

- Se informa que se está rediseñando la página web de IPAPEDI para que sea un vehículo de información de todos los servicios de salud (DDE, UAMI, APUC, etc.).
- Se propone utilizar la base de datos de asociados para enviar información periódica y felicitaciones de cumpleaños como estrategia de acercamiento.

## 2.7. Necesidad de fisioterapia y salud mental

- Se destaca que la fisioterapia es un servicio muy demandado (por lesiones deportivas, edad avanzada, postoperatorios). La DDE ya lo ofrece con alta demanda.
- La consulta de psicología también está saturada (citas hasta final de año). Se sugiere reforzar con un psiquiatra.

## 2.8. Críticas al protagonismo y sectorización

- Varios participantes señalan que el principal obstáculo ha sido que cada quien quiere ser protagonista y no se han integrado. Se pide **humildad** y **trabajo en equipo**.

- Se recuerda que los recursos económicos son escasos y que no se debe esperar todo del Estado; hay que **optimizar lo que se tiene** y **buscar alianzas**.

### 3. ACUERDOS ALCANZADOS (Decisiones)

1. **Crear una comisión de enlace** encargada de recopilar y unificar la información de todos los servicios de salud disponibles (DDE, UAMI, APUC, Facultad de Educación, etc.) en un solo directorio o tríptico.
2. **Rediseñar y activar la página web de IPAPEDI** como el punto central de difusión de servicios médicos, horarios, especialistas, costos (si los hay) y contacto.
3. **Realizar una jornada de sensibilización** (asamblea informativa) para explicar a los asociados el alcance del ESA, la importancia de la integración y las nuevas oportunidades de atención.
4. **Optimizar los recursos existentes** antes de adquirir nuevos equipos: revisar el estado de las unidades odontológicas, los compresores, las camillas, los transformadores eléctricos, etc.
5. **Establecer un cronograma de visitas** de la Comisión de Salud a cada una de las dependencias (DDE, UAMI, APUC, facultades) para conocer in situ las necesidades reales y los equipos disponibles.
6. **Priorizar la atención de fisioterapia y salud mental** como servicios de alta demanda, buscando dotación de insumos básicos (balones, ligas, material de oficina) y posible ampliación de horarios.
7. **Mantener la gratuidad de las consultas** para el personal universitario, pero establecer un **sistema de cooperación voluntaria** o costos mínimos para procedimientos que requieran insumos costosos, con transparencia.
8. **Continuar con los plazos ya establecidos** para la sala de quimioterapia (1,5 a 2 meses) y la unidad de cirugía ambulatoria, integrando a la DDE y APUC como posibles derivadores de pacientes.

### 4. TAREAS ASIGNADAS Y RESPONSABLES

N <sup>o</sup>	Tarea / Acción	Responsable(s)	Plazo / Observaciones
1	Recopilar información detallada de servicios, horarios, especialistas y costos de la DDE, UAMI, APUC, facultades y demás centros de salud universitarios.	<b>Comisión de enlace</b> (propuesta: integrar a un representante de cada entidad, coordinado por la Secretaría de IPAPEDI).	15 días hábiles.
2	Rediseñar la página web de IPAPEDI	<b>Equipo de comunicaciones</b> /	Un mes (para tener

Elaborado por: Prof. Oneydis Manzano / Secretaria de Actas de la Comisión de Salud.

N. o.	Tarea / Acción	Responsable(s)	Plazo / Observaciones
	con un apartado específico de "Servicios de Salud", incluyendo directorio actualizado, noticias y contacto.	<b>informática</b> (con apoyo de la muchacha mencionada que ya tiene propuesta).	versión básica).
3	Elaborar trípticos o panfletos físicos con la información unificada y distribuirlos en cada facultad, decanatos y escuelas.	<b>Comisión de enlace + trabajadoras sociales</b> de la DDE y APUC.	15 días para diseño; distribución en un mes.
4	Realizar una asamblea informativa (virtual o presencial) para los asociados, explicando el ESA y los servicios disponibles.	<b>Prof. Víctor Reyes Lanza y Junta Directiva de IPAPEDI.</b>	Antes de finalizar junio de 2026.
5	Gestionar ante la rectoría y el gobernador la donación de un transformador trifásico para el UAMI (ya solicitado).	<b>Comisión de electricidad / Ing. de IPAPEDI</b> (mencionada en la reunión).	Urgente (seguimiento semanal).
6	Inventariar los equipos médicos existentes (especialmente odontológicos y de fisioterapia) y priorizar reparaciones.	<b>Coordinadores de cada dependencia</b> (Dra. María José Linares por DDE, Prof. Gerardo por APUC, etc.).	30 días.
7	Establecer un sistema de cooperación voluntaria o tarifa mínima para procedimientos de alto costo (ej. inyectoras, material de curación), con rendición de cuentas.	<b>Consejo de Administración de IPAPEDI</b> ( Prof. Villarroel).	Próxima reunión (15 días) para definir política.
8	Continuar con el cronograma de la sala de quimioterapia e inmunoterapia (plazo 1,5-2 meses) y la UCA (unidad de cirugía ambulatoria).	<b>Prof. Villaverde y equipo técnico del UAMI</b> (ya asignados en reunión anterior).	Según lo acordado previamente.
9	Realizar una visita conjunta a la DDE y al UAMI para verificar necesidades inmediatas (insumos, reparaciones).	<b>Comisión de Salud</b> (coordinada por Prof. Gustavo o Prof. Villarroel).	Esta semana.

## 5. CONTINUIDAD CON LA REUNIÓN ANTERIOR (Primera Reunión)

- Se retoma el concepto del **ESA (Ecosistema Sanitario Autónomo)** presentado en la reunión pasada, que incluía: Atención Médica Domiciliaria (57 profesores encamados), sala de quimioterapia, unidad de cirugía ambulatoria, y articulación con facultades de salud.
- Se confirma que la **atención domiciliaria** ya está en marcha con voluntarios (aunque no se discute en detalle en esta sesión).

- Se incorpora el **diagnóstico de servicios existentes** que no se habían considerado (DDE, APUC), lo que enriquece el ESA.
  - Se reafirma la prioridad de **informar y sensibilizar** a los asociados, que ya se había mencionado como tarea en el acta anterior (censo y redes sociales).
  - Se avanza en la **integración concreta** con la DDE y APUC, lo cual no estaba explícito en la primera reunión.
- 

## 6. OBSERVACIONES Y COMENTARIOS ADICIONALES

- Se criticó duramente el **protagonismo** y la **falta de integración** histórica. Un participante expresó: *"Si yo tuviera un recurso proveniente del Estado, yo digo que nadie paga, pero si yo tengo mi propia fuente... hay que ser realistas"*.
- Se reconoció que la **falta de información** es uno de los mayores problemas. Muchos profesores desconocen que la DDE atiende también a docentes y familiares.
- Se acordó que **la salud no debe ser sectorizada** (estudiantes por un lado, profesores por otro, obreros por otro). El objetivo es una **salud integral para toda la comunidad universitaria**.
- Se mencionó que la **página web actual** de IPAPEDI está desactualizada y se necesita un rediseño completo, ya encargado a una especialista.

Acta redactada en base a los derechos de palabra durante la reunión.

10/06/2026

IPAPEDI

Reunión de trabajo de la Comisión de Salud  
con los directores de centros.

Nombre	Apellido	C.I.	Firma	Dependencia.
HNA	ARPAIA	8.657.035		Ministerio Educación.
Yolanda	Rodriguez	3570767		Suplente a la Vicepresidencia
Maria José	Lenzen	18866440		Coordinadora red de DCDE-FCs de la Salud.
Ángel A.	Vásquez A.	9539478		FCs de la Salud.
Euclides	Querales	9748214		Presidente APUC
Gerardo	Jásquez J.	3.573.253		Vice Presidente de APUC.
CARLOS	VILLAVERDE	8537684		FCs DC/UC
José	Rufina R	4.842.066		
Gustavo	Oviedo	7048614		IPAPEDI
Pedro	Villarreal	4457821		IPAPEDI
Oneydis	Manzano	15.190.390		FCs